



2017年9月号 (vol.42)

# ひぐちん通信

日口鋼管株式会社 〒547-0001 大阪市平野区加美北 4-6-21

Tel:06-6791-7788 fax:06-6791-8588 携帯:090-3659-2743 代表取締役 樋口浩邦

## ◆創業以来、初めて役職を付けました！◆

こんにちは、お世話になっております。日口鋼管代表の樋口です。ひぐちん通信第42号をお送りいたします。よろしく願いいたします。

さて、私たちの会社は、昨年11月から外部の専門家の力も借りながら業務改善活動を始めました。そして、その活動の一環で、いままで肩書きのない会社だったのですが、これからは役職を付けて組織を作ろうということになり、この夏にようやく部長、課長、係長の人選が終わり、組織図が固まりました。人事評価や賃金体系については、来年の6月くらいをめどに作り上げていく予定です。

私たちの会社は創業以来、ずっと役職がないフラットな組織でやってきました。ただ、2年くらい前から、ちょっとこのフラットな組織のままでは、指示命令系統が明確ではないし、何か目標を立ててそれを達成していく動きをしようと思えば、そこにはリーダーが必要だと考えるようになりました。

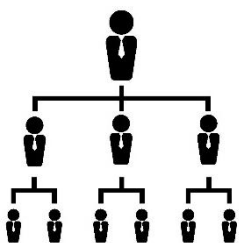
もちろん、これまでリーダーがいなかったかと言えば、そうではなく、ちゃんとリーダー的な役割をしてくれていた社員はいました。ただ、フラットな組織だと上下の関係がなく、指示・命令も(遠慮などもあって)出しにくい状況でした。

そして、ずっとその必要性を感じていた中で、業務改善活動の専門家の方と(3S活動の月刊誌『創意とくふう』に出ていたコラムを読み)ご縁をいただいて、実際にサポートしていただくことになりました。

役職者を決めるにあたっての人選は、この業務改善活動が始まるよりも前から、リーダー制度を一応作ってはいましたので、その中から部長、課長、係長と選抜するかたちで、そこまで苦労せずにできました。そして、役職が付いた社員たちは、もともとリーダー的な存在で、そういう立ち居振る舞いをしてはいましたが、

より果たすべき役割が明確になりましたので、その点はすごく良かったかなと思っています。

まずは形ができましたので、ここから肉付けしていき、しっかり組織として機能するようにしていきたいと思っております！



## ◆そこか情報◆

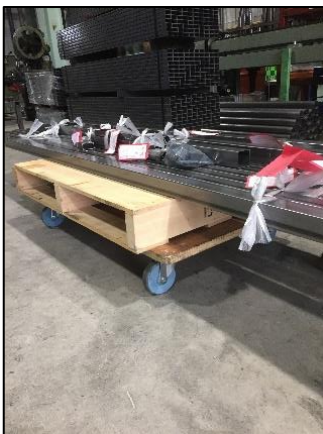
(そ・即納・こ・小口対応・か・加工) 当社の改善の取り組みをご紹介します。



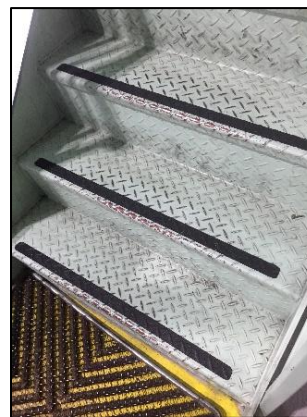
① 第3工場の荷造り部門で工具類の  
姿絵管理始めました(・▽・)イネ!!



② 全長6800L強の切断風景です。  
いろいろ工夫して当たりを付け寸法を  
出しています(・▽・)イネ!!



③ キャスターを  
取りつけた台車  
を社員が自作し  
ました  
(・▽・)ナイス!



④ 配送の中山さんが  
階段に滑り止めテー  
プ「スペラズ」を貼り  
ました(´▽`)

## ◆発行者コラム◆

今回もまた、最後までお読みいただきどうもありがとうございます！さて、この通信で何度もご紹介しております西明石のカイロプラクティック。実は今、会社として社員の中から希望者を募り、月に1回築澤先生のところに連れて行っています。半日の有給を取ってのカイロツアー(笑)。車で片道1時間半。バラバラに行くよりも皆で行った方がいいだろうと思い、車1台4~5名で行くようになりました。社員の健康意識の向上にも繋がり、とてもいいことだなあと感じています(笑)。樋口

### 【発行者プロフィール】

名前: 樋口浩邦(ひぐちひろくに) Eメール: hirokunister@gmail.com

誕生日: 昭和41年3月16日 出身地: 大阪市東住吉区

経歴: 関西大学卒業後、弊社の主要仕入先である丸一鋼販(株)に入社。

名古屋営業所で5年間お世話になった後、当社に入社。平成13年7月に代表取締役就任し、現在にいたる。

趣味: 映画鑑賞 モットー: 『大丈夫! なんとかなる(´▽`)』

